



Dialektisk ledelse

– en fin appetittvekker

Lise Hannevig og Marjorie Parker
Dialog. En praktisk veileder. 1. utgave
Flux Forlag, 2012
98 sider

Hannevig og Parkers innføringsbok i dialogisk ledelse er en kortfattet tankevekker om hvordan ledelse er noe annet enn styring, og produktivitet noe mer enn antall produkter i en virksomhet. Boka bygger på filosofiske tradisjoner formulert av David Bohm og forskning innen bedriftsledelse og «lærende organisasjoner» fra Peter Senge og William Isaac ved Massachusetts Institute of Technology. Tenkningen og praksisen er samsvarende med de styrende prinsippene bak Milano-skolen innen familierapi og den systemiske og narrative tradisjonen i medisin og helsefag.

Løsninger og forsoning skapes av likeverdige deltagere i dialog. Dialog er noe annet

enn debatt og åpne meningsbrytninger. Det er en metode som ikke skyr uenighet, men en metode som inviterer til en spørrende og nysgjerrig interesse overfor uenighet. En slik spørrende interesse kan nemlig oppdage hvilke antagelser som ligger bak uenighet og skape enighet med utgangspunkt i nye antagelser om virkeligheten. Dette er en spontan og skapende prosess hvor flertallsavgjørelser og autoritær maktutøvelse ikke fører fram. Heller enn å tvinge fram gode svar på spørsmål, inviteres deltagere til å formulere gode spørsmål som viser genuin interesse, drøfte slike spørsmål i åpenhet med plass for alle deltagere, utsette vurderinger og heller utforske mulige antagelser bak egne og andres (sterke) meninger.

Boken gir verdifulle råd om metoder for møteledelse, drøfter typer av spørsmål og problemstillinger som har evne til å frigi energi,

gir råd dersom prosessene stopper opp eller kjører seg fast i blindgater, og gir noen konkrete råd om bruk av teknikker som for eksempel bruk av «talestav» og «verdenskafé». Boken gir noen referanser på forskningslitteratur som dokumenterer metoden, men dette er kanskje den svakeste del av teksten. Boken kan bidra til ny kunnskap og praksis for ledere ved fastlegepraksiser, i det offentlige helsearbeidet, ved universitetsavdelinger og andre utdanningsinstitusjoner. Metodene vil også være anvendelige i klinisk praksis i møter med pasienter, familier og par som kommer til konsultasjon. Les den, prøv ut metodene, og se om ikke dette fører til en viss endring egen hverdag? Herved er boken anbefalt.

Eivind Meland